

2026（令和8）年度（第2期）

高崎経済大学大学院

経済・経営研究科博士前期課程入学試験問題

専門科目試験

< 経営戦略 >

（9：30～10：50）

注意事項

1. 試験開始の合図があるまで、問題冊子の中を見てはいけません。
2. 問題は1ページ、解答用紙は2枚あります。
3. 解答には筆記用具（黒鉛筆、シャープペンシル）、消しゴム以外のものは使用してはいけません。
4. 試験中に問題冊子及び解答用紙の印刷不鮮明、汚れ等に気づいた場合は、手を挙げて試験監督者に知らせてください。
5. 解答用紙の※印欄には、何も記入してはいけません。
6. 問題冊子は、持ち帰ってください。

専門科目：経営戦略

〔問題 1〕

以下の用語を簡潔に説明しなさい。

設問 1 SWOT 分析

設問 2 代替品

設問 3 インフォーマル組織

〔問題 2〕

以下の設問の中からいずれか 1 つを選択し、800 字以内で解答しなさい。
なお、選択した設問の番号を解答用紙の所定欄に記入すること。

設問 1 ポーター（M.E.Porter）によれば、業界には「5 つの競争要因」が存在する。それら「5 つの競争要因」が当該企業に与える影響について論じなさい。

設問 2 PPM（Product Portfolio Management）の概要を説明した上で、それによって導き出される戦略的示唆について論じなさい。

設問 3 当該企業が外部資源を活用するといった場合、具体的にそれはどのような行動を意味するか。また、その戦略的効果とはどのようなものかについて論じなさい。